

7 признаков, что бизнес упёрся в уровень собственника

Бизнес есть. Команда есть. Результат есть. Но следующий уровень не наступает. Этот материал поможет увидеть, что именно может удерживать движение.

Для собственников бизнеса. Не является медицинской, финансовой или юридической рекомендацией.

01 Без вас всё останавливается

Если вы уезжаете на неделю, решения замедляются, сотрудники ждут указаний, клиенты ищут вас, а важные вопросы возвращаются к вам — бизнес пока работает через личное присутствие собственника.

02 Вы стали главным сотрудником компании

Ваш календарь заполнен операционными задачами. Вы принимаете больше решений, чем должны принимать на своей позиции, и постоянно тушите срочные вопросы.

03 Идеи появляются быстрее, чем внедряются старые решения

Вы видите возможности, проходите обучения, обсуждаете новые направления. Но часть решений остаётся в заметках, а команда продолжает делать то же, что и раньше.

04 Вы усиливаете усилия, но не меняете уровень

Работы становится больше, встреч больше, контроля больше — а качественного перехода не происходит. Вы ускоряетесь внутри той же конструкции.

05 Вы не можете назвать главное ограничение

Проблем много: люди, деньги, продажи, процессы, время. Но если всё является проблемой одновременно, невозможно понять, с чего начинать.

06 Стратегия есть, а регулярного движения нет

План может быть сильным. Но без параметров, границ, регулярной сверки и корректировки он постепенно превращается в намерение.

07 Прежний способ больше не работает

Вы видите, что прежняя роль, прежняя скорость и прежний способ принимать решения привели вас к потолку. Потолок — не приговор. Это информация о том, что следующая возможность требует нового уровня.

Быстрая самопроверка

Отметьте количество совпадений:

- 0–2 — возможно, нужен точечный ответ;
- 3–4 — стоит внимательнее посмотреть на уровень и ограничение;

- 5–7 — ситуацию стоит разобрать до новых вложений в идеи и обучение.

Это ориентир для самопроверки, а не научная или медицинская шкала.

Следующий шаг

Ответьте себе на три вопроса: какую позицию вы занимаете сейчас, что сильнее всего удерживает движение и как вы поймёте через месяц, что переход действительно начался?

Если хотите разобрать ситуацию, перейдите к предварительной диагностике на сайте.

Артак Макарян

УПОР — система перехода на следующий уровень